

*I*  
*ARTICULOS*

---

## REFLEXIONES A MODO DE DESPEDIDA

*C*on motivo de su retiro de la Junta Directiva del Banco de la República, los doctores Hernando José Gómez R. y Oscar Marulanda G. quisieron dejar, a modo de despedida, unos memorandos en los que presentan sus reflexiones finales sobre su actuación en dicha corporación.

*El doctor Hernando José Gómez R. hace en su escrito una defensa de la independencia de la Junta y presenta su visión personal sobre la necesidad de que haya continuidad y perseverancia en la aplicación de las políticas aplicadas hasta ahora.*

*Por su parte, el escrito del doctor Oscar Marulanda G. que aquí se publica, plantea muchas de las tesis que sostuvo en la Junta. En la mayoría de los temas propuestos discrepé cordialmente de su enfoque, y creo que las decisiones que la Junta tomó en ese período fueron acertadas, aunque frecuentemente no del agrado del doctor Marulanda. Dichas decisiones se adoptaron siempre con base en estudios técnicos, discusiones de la literatura académica internacional y análisis profundos que se enriquecieron con la consideración de las prácticas internacionales en materia de banca central. Por otra parte, estando*

---

*de acuerdo con la necesidad de adecuar el Banco a sus actuales funciones, y habiendo liderado el esfuerzo por reducir su nómina en un 38% entre julio de 1991 y diciembre de 1996, no considero viable el esquema administrativo planteado por el doctor Marulanda, el cual, por lo demás, no existe en ningún banco central que yo conozca.*

*Hechas las salvedades anteriores, estimo que la controversia permanente con el doctor Marulanda contribuyó a enriquecer el proceso de toma de decisiones y que una de las fortalezas de la Junta Directiva del Banco de la República es la diversidad ideológica de sus miembros.*

*Miguel Urrutia Montoya  
Gerente General*